Контрольные вопросы для промежуточной аттестации:

1. Что такое проект?

2. В чем состоит отличие проектной деятельности от операционной?

3. Какие формальные критерии можно использовать на предприятии для отнесения той или иной активности к проектной деятельности?

4. Назовите основные типы проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса.

5. Что такое «проектный треугольник»?

6. Опишите взаимосвязь основных элементов проекта.

7. Охарактеризуйте цели проекта, используя аббревиатуру SMART.

8. Что из себя представляет и с какой целью разрабатывается «матрица компромиссов проекта»?

9. В чем состоит отличие понятий «проект», «программа», «портфель проектов»?

10. Кто относится к субъектам управления проектом?

11. Приведите примеры ключевых стейкхолдеров проекта, дайте их краткую характеристику.

12. Что является объектом управления в системе управления проектом?

13. Перечислите области знания в управлении проектами в соответствии с PMBoK 5th ed.

14. Опишите ключевые навыки руководителя проекта, необходимые для успешного руководства проектом.

15. Назовите факторы, влияющие на успех проекта;

16. Назовите и охарактеризуйте фазы жизненный цикл проекта;

17. Охарактеризуйте и представьте графически характер распределения затрат проекта

во времени в соответствии с фазами жизненного цикла проекта.

18. Назовите группы процессов управления проектами в соответствии с PMBoK 5th ed;

19. Проведите сравнительный анализ управления проектами и традиционного менеджмента.

20. Чем отличается иерархическая структура работ от сетевого графика проекта?

21. В чем состоят отличия сетового графика с операциями на стрелках от сетевого графика с операциями в узлах?

22. Что такое критический путь в проекте?

23. Какие отношения определяют положение любой операции в графике проекта?

24. Что такое прямой анализ сетевого графика проекта?

25. Что такое обратный анализ сетевого графика проекта?

26. Какие преимущества для менеджера проекта дает знание резервов времени выполнения операций?

27. С какой целью при построении сетевых графиков используются отношения задержки операций?

28. Что такое «веха» и в чем состоит цель её использования?

29. Что такое подвесная операция и в чем состоит цель ее использования?

30. Назовите и охарактеризуйте основные методы и инструменты оценки длительности работ.

31. Опишите функционал MS Project, используемый для календарного планирования.

32. Назовите и охарактеризуйте основные виды задач, используемые в MS Project

33. Что такое ресурс?

34. Назовите и охарактеризуйте основные типы ресурсов, используемых в проектной деятельности.

35. Какие ограничения связаны с использованием ресурсов в проекте?

36. Как связаны календарное планирование ресурсов и приоритет проекта?

37. Какие операции задерживаются при выравнивании использования ресурсов?

38. Каким образом календарное планирование ресурсов снижает гибкость в управлении проектом?

39. Объясните риски, связанные с выравниванием ресурсов, сокращением или срочным выполнением проектов и установлением сроков продолжительности проекта или с необходимостью идти по графику при выполнении проекта.

40. Что такое «матрица ответственности», в чем состоит цель её использования?

41. Опишите функционал MS Project, используемый для создания ресурсов в проекте.

42. Опишите функционал MS Project, используемый для назначения ресурсов на задачи проекта.

43. Опишите функционал MS Project, используемый для выравнивания ресурсов.

44. Что такое бюджет?

45. В чем состоит отличие бюджета от сметы?

46. В чем состоит отличие прямых и косвенных затрат проекта?

47. В чем заключается принцип релевантности при планировании бюджета проекта?

48. Что такое «совокупная стоимость владения» для информационной системы?

49. Чем вызвана необходимость использования совокупной стоимости владения при расчете показателя ROI для ИТ-проектов?

50. Назовите типовые статьи затрат для ИТ-проекта.

51. Кто несет ответственность за формирование и исполнение бюджета проекта?

52. Опишите функционал MS Project 2010, используемый для расчета бюджета проекта.

53. Что такое риск?

54. С помощью каких показателей можно оценить риск?

55. Существуют ли риски, оказывающие положительное влияние на проект?

56. Можно или нельзя устранить проектные риски, если проект тщательно спланирован?

57. В чем состоит различие между факторами и триггерами риска?

58. Кто такой «владелец риска»?

59. Приведите известные вам классификации рисков.

60. В чем состоит отличие между остаточным и вторичным риском?

61. Назовите типичные риски ИТ-проектов.

62. Назовите четыре вида мер реагирования на негативные риски. Проиллюстрируйте ответ примерами реагирования на негативные риски ИТ-проектов.

63. Назовите четыре вида мер реагирования на возможности. Проиллюстрируйте ответ примерами реагирования навозможности в ИТ-проектах.

64. Назовите процессы управления рисками.

65. В чем заключается качественный анализ рисков, какова цель его проведения?

66. В чем заключается количественный анализ рисков, какова цель его проведения?

67. Каковы возможные последствия неприменения процесса контроля над изменениями? Почему?

68. Как с помощью PERT-моделирования рассчитать вероятность конкретной продолжительности выполнения проекта? Какие подходы лежат в основе этого метода?

69. В чем состоят отличия информации, используемой в PERT-модели, от информации, используемой в методе критического пути (СРМ)?

70. В чем заключается необходимость применения метода освоенного объема?

71. Назовите основные показатели освоенного объема и охарактеризуйте их.

72. Как определяются отклонения проекта по срокам его выполнения?

73. Как определяются отклонения проекта по стоимости?

74. Каким образом базовый план способствует интеграции планирования и контроля проектов?

75. Почему для руководителей проекта важно противостоять изменениям в базовый плане проекта? При каких условиях руководитель проекта мог бы внести изменения в опорный план?

76. Какие показатели используются для оценки степени завершенности проекта в MS Project 2010?

77. Опишите три возможных подхода для указания информации о фактическом выполнении работ в MS Project. Проведите сравнительный анализ их достоинств и недостатков.

78. Что такое статус проекта? Приведите пример статусной схемы.

79. Какие показатели выполнения работ используются при оценки статуса проекта?

80. Какие показатели используются в модели прогноза общей стоимости работ по завершению проекта?

81. Опишите функционал MS Project, используемый для контроля проекта по методу освоенного объема.

82. Опишите и сравните функциональную, матричную и проектную организационные структуры.

83. Как власть и полномочия руководителя проекта зависят от организационной структуры?

84. Опишите и сравните слабую, сбалансированную и сильную матричные организационные структуры.

85. Что такое Офис управления проектами? В чем заключаются его функции и цель создания?

86. Назовите и охарактеризуйте известные вам международные и национальные стандарты управления проектами.

87. Почему при наличии международных и национальных стандартов существует необходимость в разработке корпоративных стандартов управления проектами?

88. Охарактеризуйте структуру и назовите примерный состав корпоративного стандарта управления проектами.

89. С какими основными проблемами сталкиваются на предприятиях при разработке корпоративных стандартов управления проектами? Каковы пути их решения?

90. В чем состоит отличие каскадной (водопадной) методологии и гибкой методологии управления проектами?

91. Какие основные направления автоматизации управления проектами?

92. Какие возможности должна обеспечить система управления проектом в части календарноресурсного планирования?

93. Какие возможности должна обеспечить система управления проектом в части финансового планирования?

94. Какие функциональные компоненты включаются в систему управления проектами?

95. Сравните два подхода к автоматизации процессов управления проектами: на основе специализированного ПО и на основе специализированных модулей ERPсистем? Назовите преимущества и недостатки этих подходов.

Типовые практические задания к промежуточной аттестации.

1. Создать план проекта. В диаграмме Ганта ввести фазы, задачи и их длительности, ограничения; определить связи между задачами (использовать несколько типов связей)

2. Провести анализ предложенных результатов оптимизации ресурсного плана.

3. Назначить сотрудников на задачи проекта. Для каждой задачи определить тип «Фиксированный объем работ». Ограничения установить по умолчанию. При выполнении назначения использовать матрицу ответственности и задач проекта

4. Построить сетевой граф проекта. В случае обнаружения замкнутых последовательностей работ внести изменения в расписание с целью их исключения

5. Распределить загрузку ресурсов во время исполнения задач с помощью профилей. Определить разные профили загрузки для некоторых задач.

6. Оптимизировать план расхождения стоимостей этапов и работ с утвержденными затратами, приведенными в проектном задании.

7. Определить персональные календари для некоторых нематериальных ресурсов проекта

8. Выполнить назначение сотрудников на задачи проекта. Для каждой задачи определите тип и установить ограничения, обосновать выбор.

9. Выполнить несколько вариантов ручного выравнивания загрузки ресурсов согласно некоторым ограничениям

10. Выполнить анализ плана, для каждого перегруженного ресурса сформулируйте имеющиеся способы выравнивания.